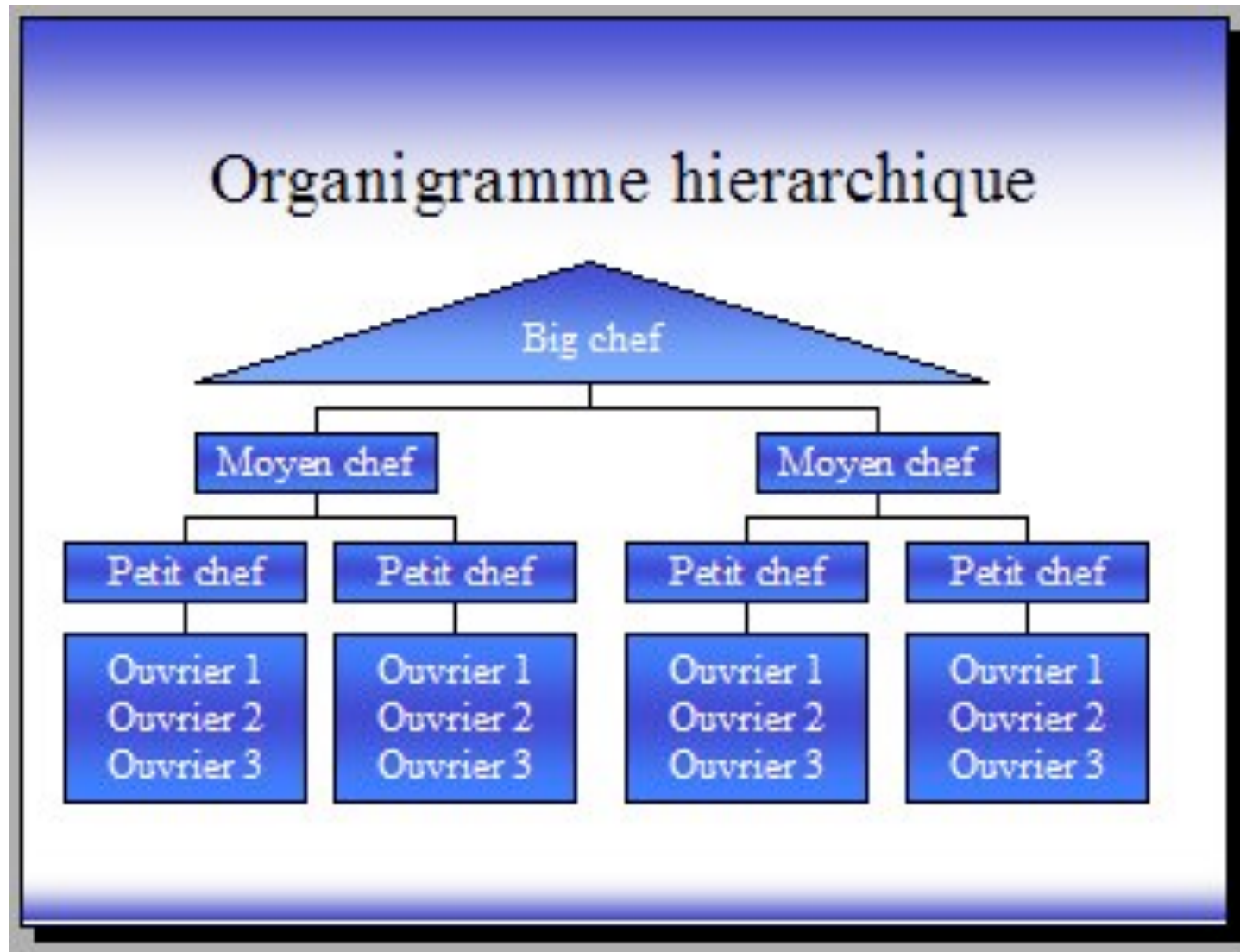
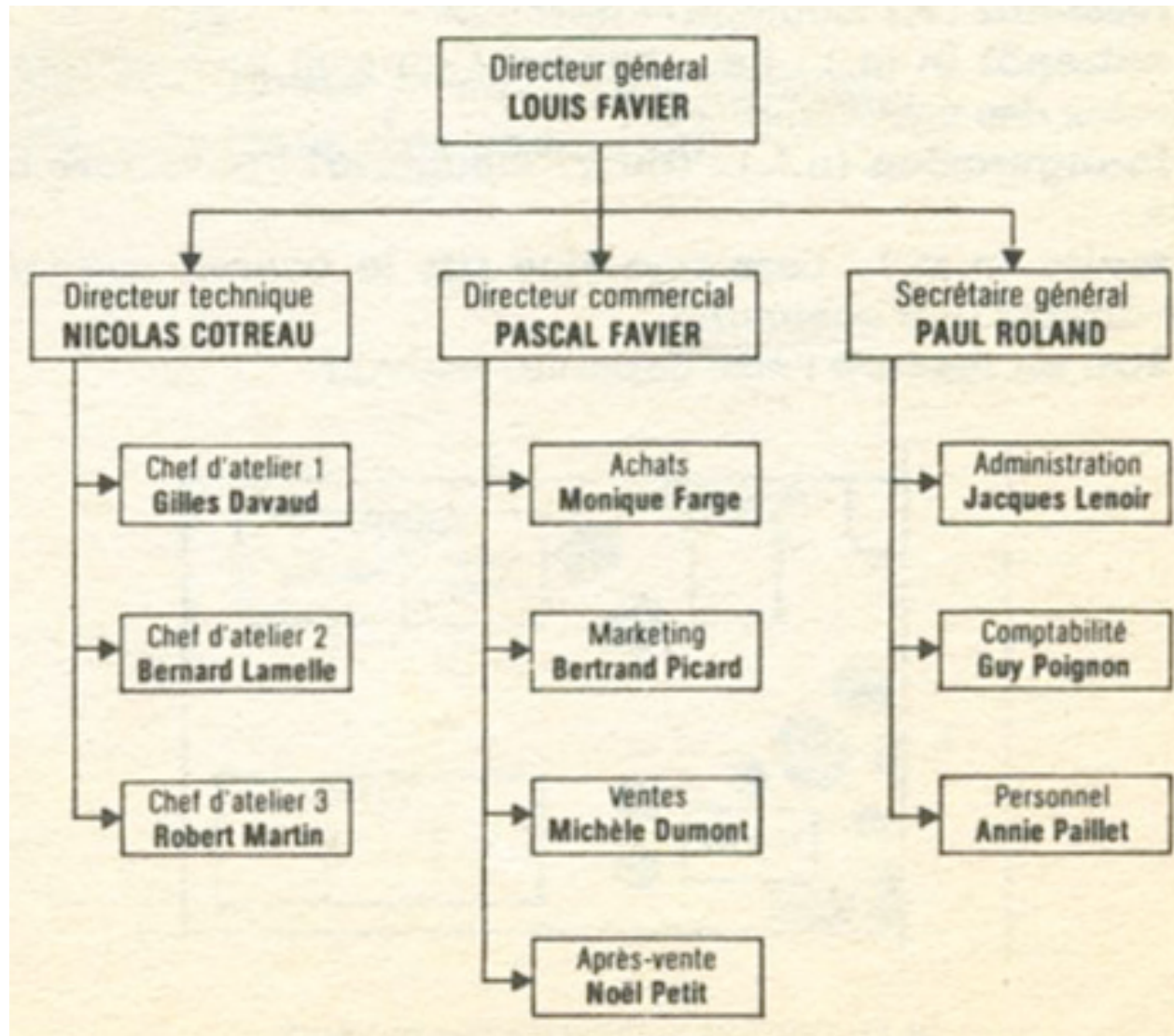


1) Voici des exemples type d'un organigramme. Les organigrammes peuvent varier d'une institution à l'autre selon la structure et les besoins de l'organisation.

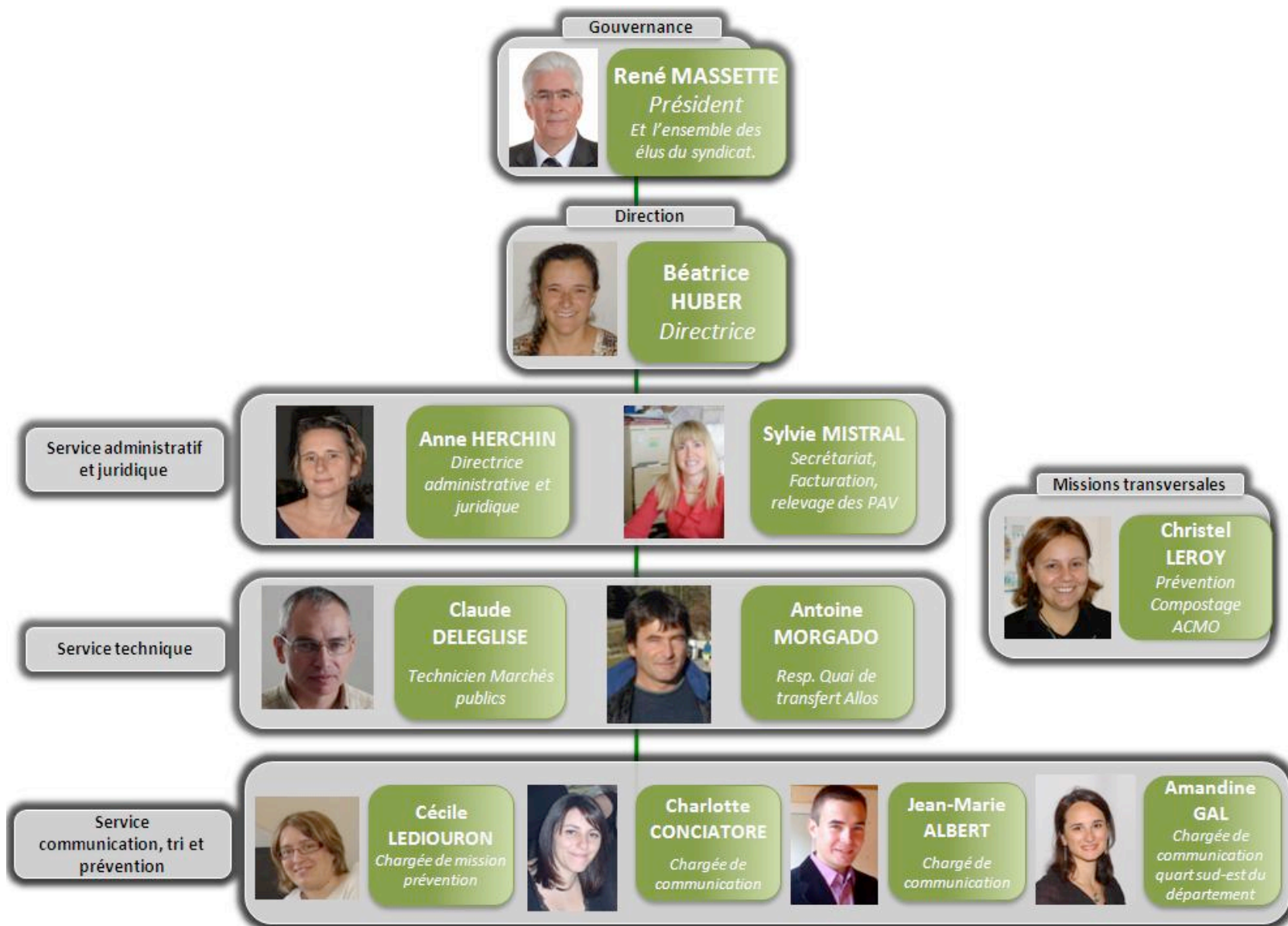


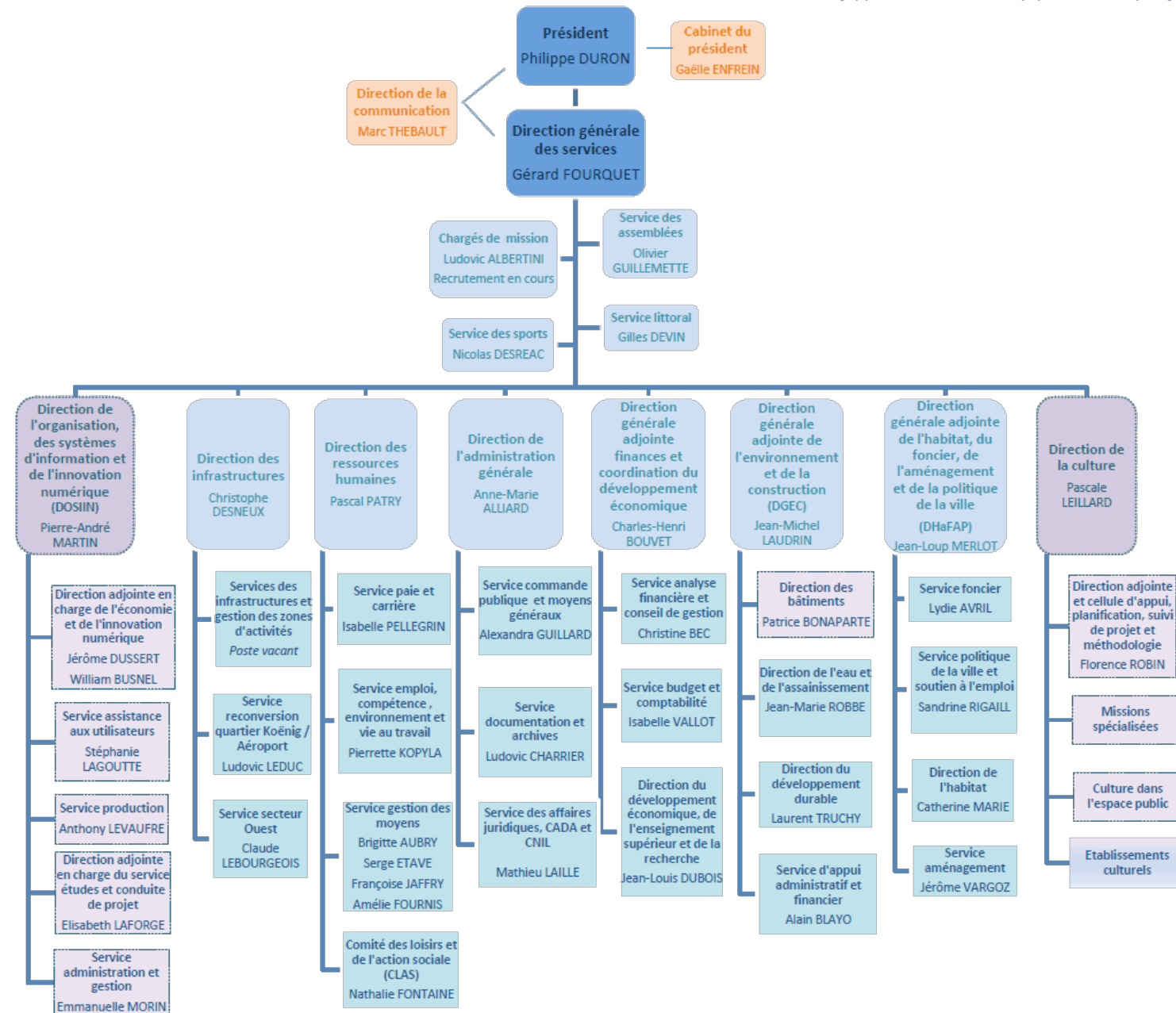


Source: Le français commercial, Michel Danilo, Piette Morel, Odile Challe. © 1985 Pocket France

DGA	Directions
Commercial	Réseau
	Back-office
	Marketing
Production	Usines
	Logistique
	Maintenance
	Achats et stocks
Finance	Comptabilité
	Trésorerie
	Contrôle de gestion
DRH	Contrat de travail
	Compétences
	Formation
Informatique	Études
	Exploitation
	Télécoms
	Poste de travail
	Support utilisateurs
	Communication
	Juridique
	R&D
	Partenariats

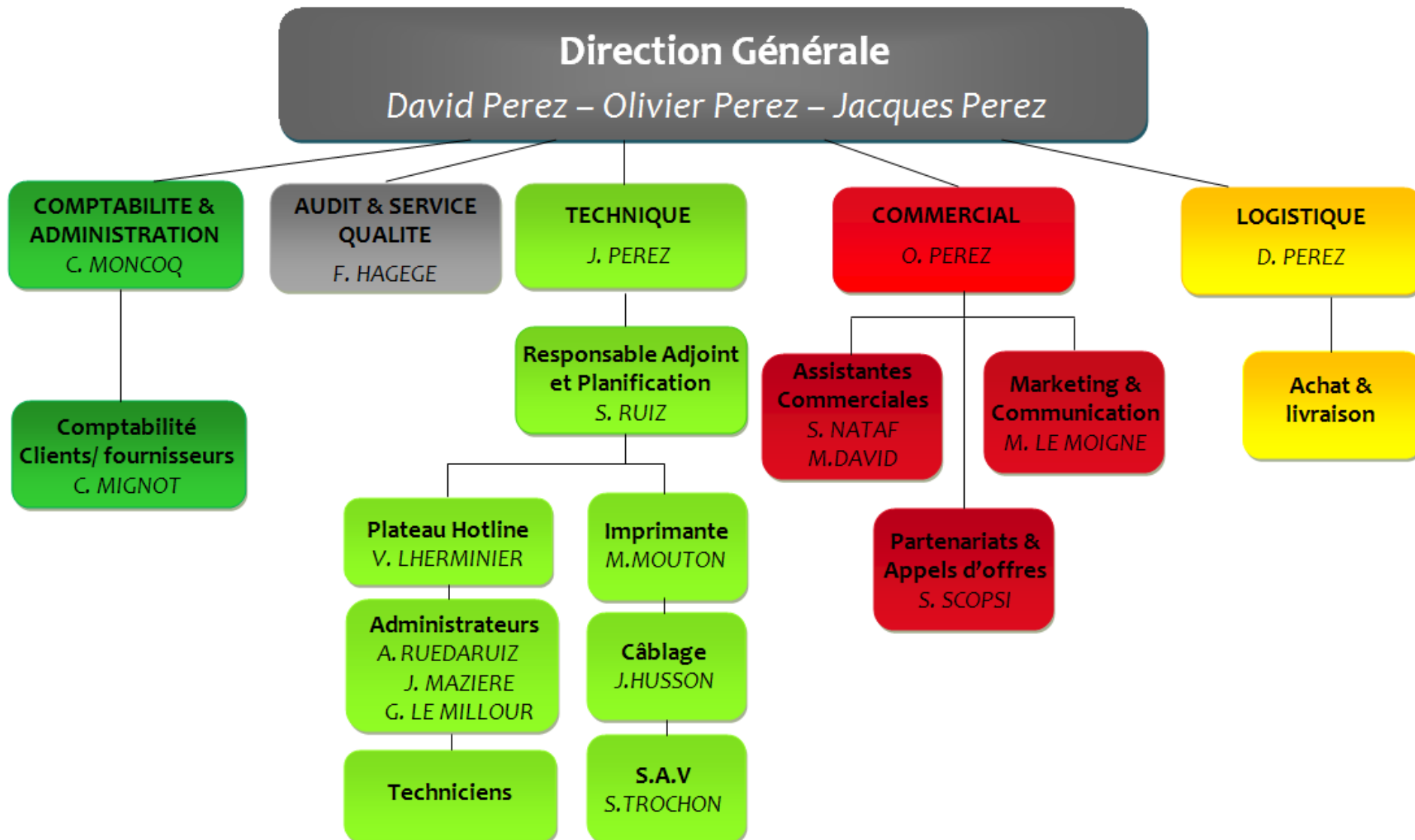
Source: <http://www.volle.com/opinion/organisation.htm>



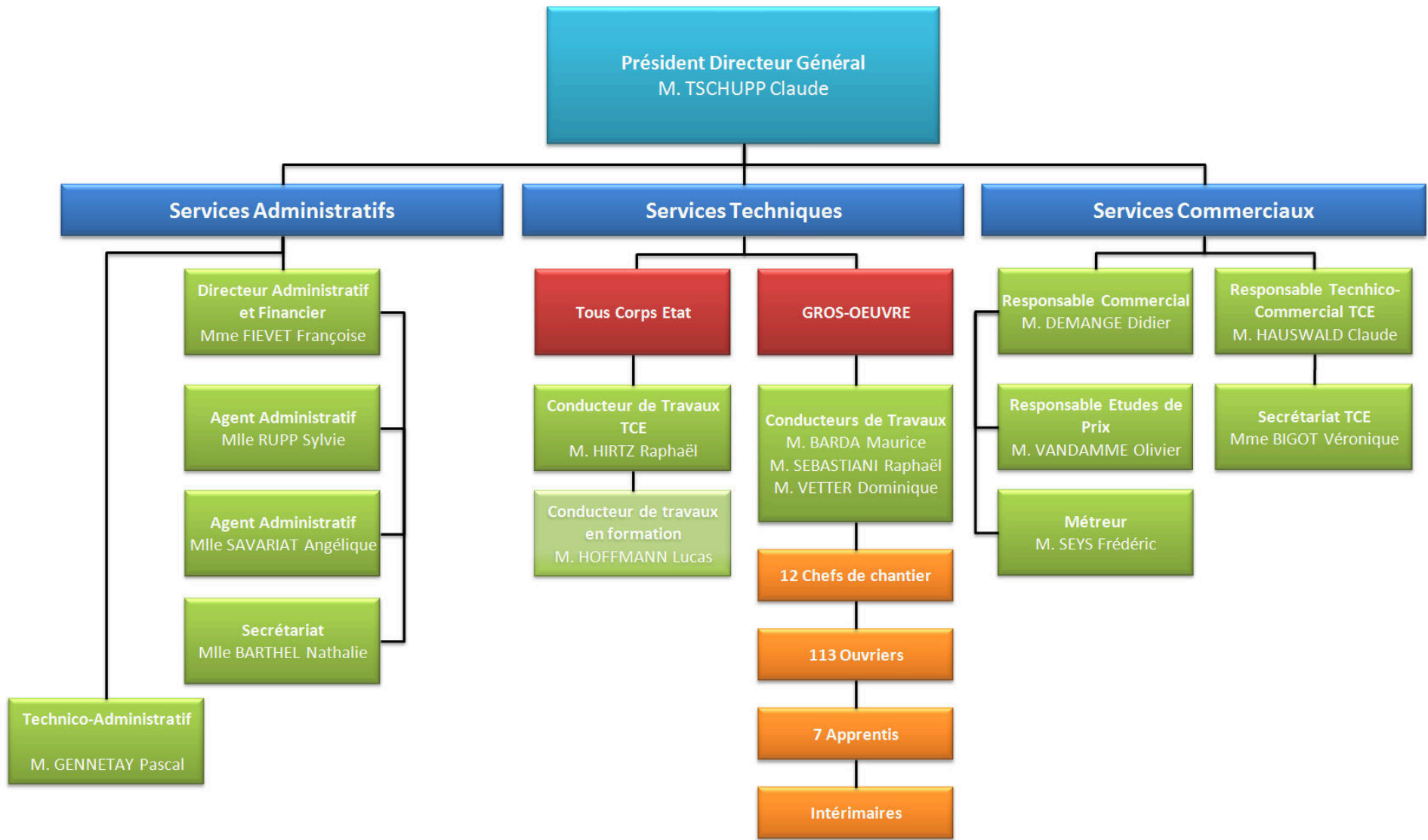




ORGANIGRAMME AXIDO SERVICES



ORGANIGRAMME



7.2 ORGANIGRAMME SIMPLIFIE DU GROUPE AU 31 DECEMBRE 2005

Les pourcentages présentés sont les pourcentages d'intérêt, direct ou indirect, de GROUPE DANONE dans chacune des sociétés au 31 décembre 2005.

POLE PRODUITS LAITIERS FRAIS		POLE BOISSONS		POLE BISCUITS ET PRODUITS CEREALISERS		AUTRES ACTIVITES ALIMENTAIRES
EUROPE		EUROPE		EUROPE		AMERIQUES
ALLEMAGNE	TURQUIE	ALLEMAGNE	MEXIQUE	ALLEMAGNE	ARGENTINE/ BRÉSIL	CHINE
Danone GmbH 100 %	Danone Tikvesti 100 %	Danone Waters Deutschland 100 %	Bonafont 100 %	Lu Snack Foods 100 %	Bagley LatinoAmerica 49 %	Amoy Foods Ltd 96,78 % ⁽³⁾
AUTRICHE	UKRAINE	BELGIQUE	Pureza Aga 50 %	Griesson De Beukelaer 40 %		Shanghai Amoy Foods 58,07 % ⁽³⁾
Danone Ges.mbh 100 %	Danone 100 %	Danone Waters Brand Benelux 100 %	URUGUAY	BELGIQUE	AFRIQUE & MOYEN-ORIENT	
BELGIQUE	AMERIQUES	ESPAGNE	Salus 58,37 %	Lu Belgie 100 %		
N.V. Danone S.A. 100 %	ARGENTINE	Aguas de Lanjarón 78,75 %	AFRIQUE & MOYEN-ORIENT	DANEMARK	EGYPTE	
BULGARIE	Danone Argentina S.A. 99,45 %	Dasanbe 50 %		Lu Nordie 100 %	Danone Mashreq 99,97 %	
Danone Serdika 100 %	Logistica La Serenissima 94,48 %	Font Vella 78,01 %	MAROC	ESPAGNE	MAROC	
DANEMARK	BRESIL	FRANCE	Sothema 30 %	Lu Biscuits, S.A. 100 %	Bimo 50 %	
Danone A/S 100 %	Danone Ltda. 100 %	Evian (SAEME) 100 %	ASIE	FINLANDE	TUNISIE	
ESPAGNE	CANADA	Mont Roucoux 100 %		Lu Suomi 100 %	Société Tunisienne de Biscuiterie 49 %	
Danone S.A. 56,33 %	Danone Inc. 100 %	Seat 99,86 %	AUSTRALIE	FRANCE	ASIE	
Danone Canaries (Itesa) 44,22 %	MEXIQUE	Smda 100 %	Fracor Beverages 96,78 %	Lu France 100 %		
FINLANDE	Danone de Mexico 100 %	Volvic 100 %	CHINE	GRECE	CHINE	
Danone Finlande Oy 100 %	ETATS-UNIS	GRANDE-BRETAGNE	Aquarius 48,39 %	Papadopoulos 60 %	Jiangmen Danone Biscuits 96,78 %	
FRANCE	The Danone Co. 100 %	Danone Waters UK & Ireland 100 %	Wahaha Group 49,36 %	ITALIE	Shanghai Danone Biscuits Foods	
Blédina 100 %	Stonyfield Farm 82,08 %	PAYS BAS	Robust group 89,04 %	Saiwa 100 %	Co. Ltd. 87,1 %	
Danone 100 %	AFRIQUE & MOYEN ORIENT	The Danone Springs of	Shenzhen Health Drinks 96,78 %	HONGRIE	INDE	
GRANDE-BRETAGNE	AFRIQUE DU SUD	Eden BV 66,65 % ⁽²⁾	INDONESIE	Györi Keksz 100 %	Britannia Industries Ltd. 24,66 %	
Danone Ltd 100 %	Danone Clover 55 %	POLOGNE	Aqua 71,62 %	NORVEGE	INDONESIE	
GRECE	ALGERIE	Polska Woda 50 %	SUISSE	Lu Norge 100 %	PT Danone Biscuits 96,78 %	
Danone Grèce 100 %	Danone Djurdjura 51 % ⁽²⁾	Zywiec Zdroj 100 %	JAPON	PAYS-BAS	MALAISIE	
HONGRIE	ARABIE SAOUDITE	Evian Volvic Suisse 100 %	Kirin Danone Mitsubishi 25 %	Lu Nederland 100 %	Danone Biscuits Manufacturing (M)	
Danone Kft 100 %	Al Safi Danone Company 50,10 %	TURQUIE	NOUVELLE-ZELANDE	POLOGNE	Sdn Bhd 96,78 %	
IRLANDE	ISRAËL	Danone Hayat 100 %	Fracor 96,78 %	Lu Polska 75 %	Danone Snacks Manufacturing (M)	
Danone Ltd 100 %	Strauss Dairy 20 %	AMERIQUES		REPUBLIQUE TCHEQUE	Sdn Bhd 96,78 %	
ITALIE	MAROC	ARGENTINE		Opavia Lu 100 %	NOUVELLE-ZELANDE	
Danone SpA 100 %	Centrale Laitière 29,22 %	Aguas Danone de Argentina 100 %		RUSSIE	Griffin's Foods 96,78 % ⁽⁴⁾	
PAYS-BAS	TUNISIE	CANADA		Bolshevik 76,42 %	PAKISTAN	
Danone Nederland B.V. 100 %	Sisal-Socoges 50 %	Danone Waters of Canada 100 %		Choek and Rolls 76,42 %	Continental Biscuits Ltd 47,90 %	
POLOGNE	EGYPTE	Danone Naya 100 %		SUEDE		
Bakoma 52,43 % ⁽¹⁾	Danone Dairy Egypt (Olait) 100 %	ETATS-UNIS		Lu Sverige 100 %		
Danone Sp zoo 100 %	ASIE	Great Brands of Europe 100 %				
PORTUGAL	JAPON					
Danone Portugal S.A. 54,38 %	Calpis Ajinomoto Danone 50 %					
REPUBLIQUE TCHEQUE	Yakult 19,37 %					
Danone a.s. 98,30 %	INDONESIE					
ROUMANIE	Danone PT Dairy Indonesia 96,78 %					
Danone SRL 65 %						
RUSSIE						
Danone Industria 70 %						
Danone Volga 63,54 %						
SUEDE						
Danone AB 100 %						
SLOVENIE						
Danone 100 %						
SLOVAQUIE						
Danone Spol s.r.o 100 %						

⁽¹⁾ Le Groupe ne détient que 18,15 % des droits de vote dans Bakoma.

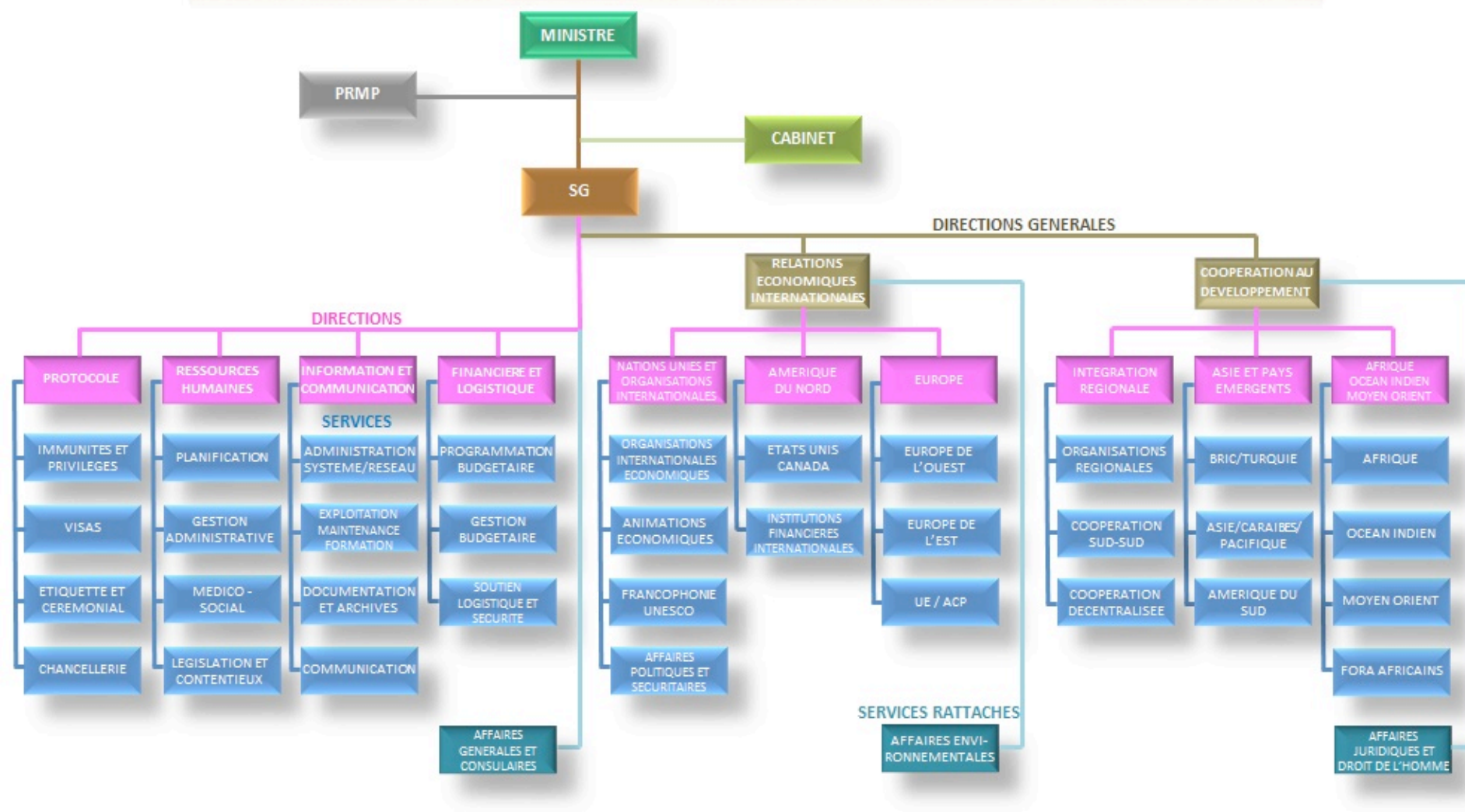
⁽²⁾ En vertu du pacte d'actionnaires, les droits de vote sont en substance de 50 %.

⁽³⁾ Le 12 janvier 2006, le Groupe a cédé ses participations dans Amoy Foods Ltd et Shanghai Amoy Foods

⁽⁴⁾ Le Groupe est en cours de cession de sa participation dans Griffin's Foods.

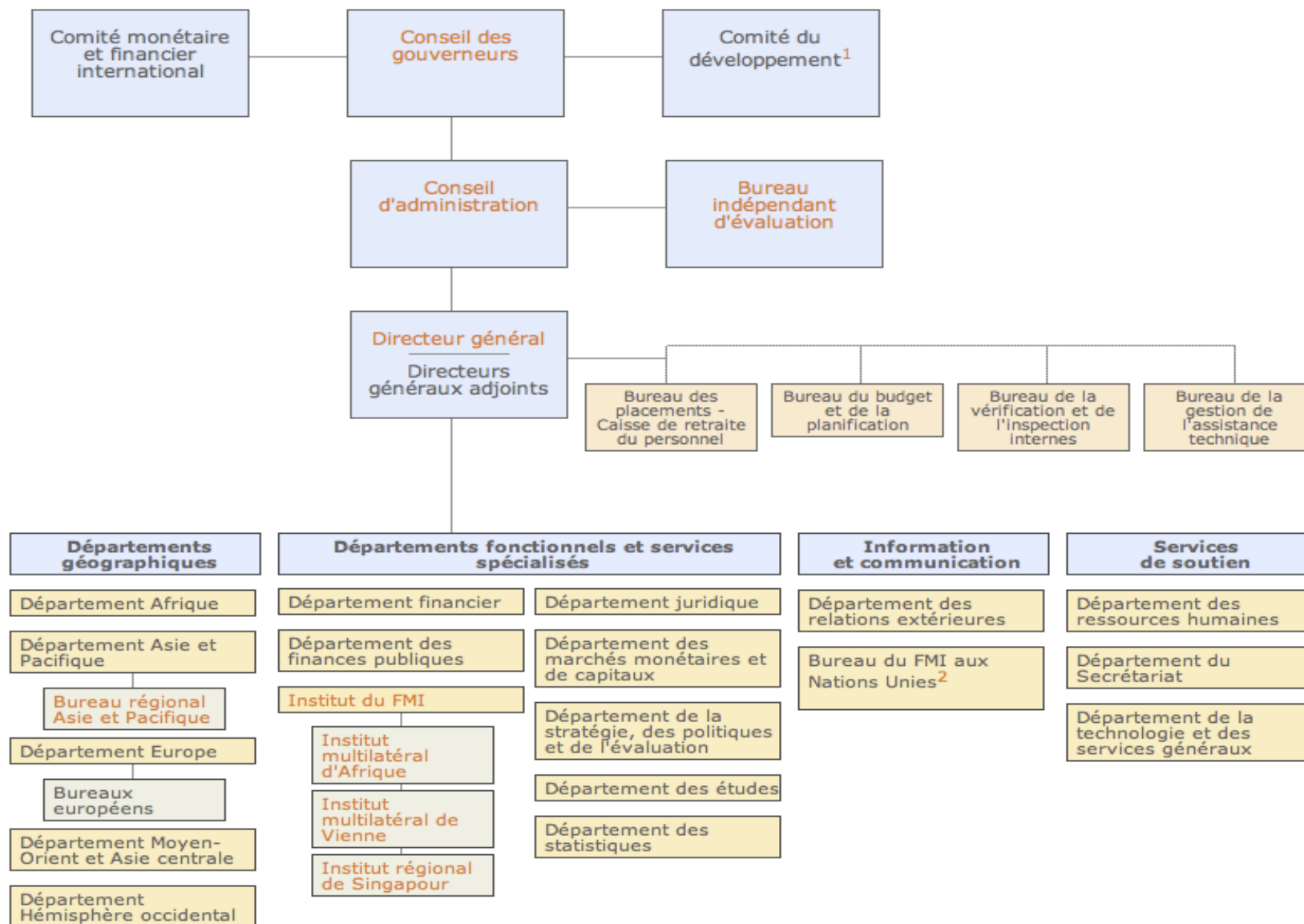
ORGANIGRAMME DU MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES DE MADAGASCAR

ORGANIGRAMME DU MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES DE MADAGASCAR



Organigramme du Fonds monétaire international

au 30 avril 2007



Source: <http://www.imf.org/external/np/obp/fra/orgchtf.htm>